

BIUDŽETINĖS ĮSTAIGOS JONAVOS BASEINO 2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA



ĮSTAIGOS PRISTATYMAS

Biudžetinė įstaiga Jonavos baseinas (toliau – Įstaiga) įsteigta 2021 m. gruodžio 22 d. Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimu 1TS-206. Įstaigos buveinės adresas Žeimių g. 17, LT-55134 Jonava, telefono numeris +370 673) 471 80, el. pašto adresas info@jonavosbaseinas.lt, interneto svetainės adresas www.jonavosbaseinas.lt. Įstaigos paskirtis – sporto, sveikatingumo, poilsio ir laisvalaikio praleidimo paskirties įstaiga. Įstaigos pagrindinė veiklos sritis – sportinė veikla, kodas 93.1. Jonavos baseino veiklos pradžia 2022 m. gruodžio 19 d.

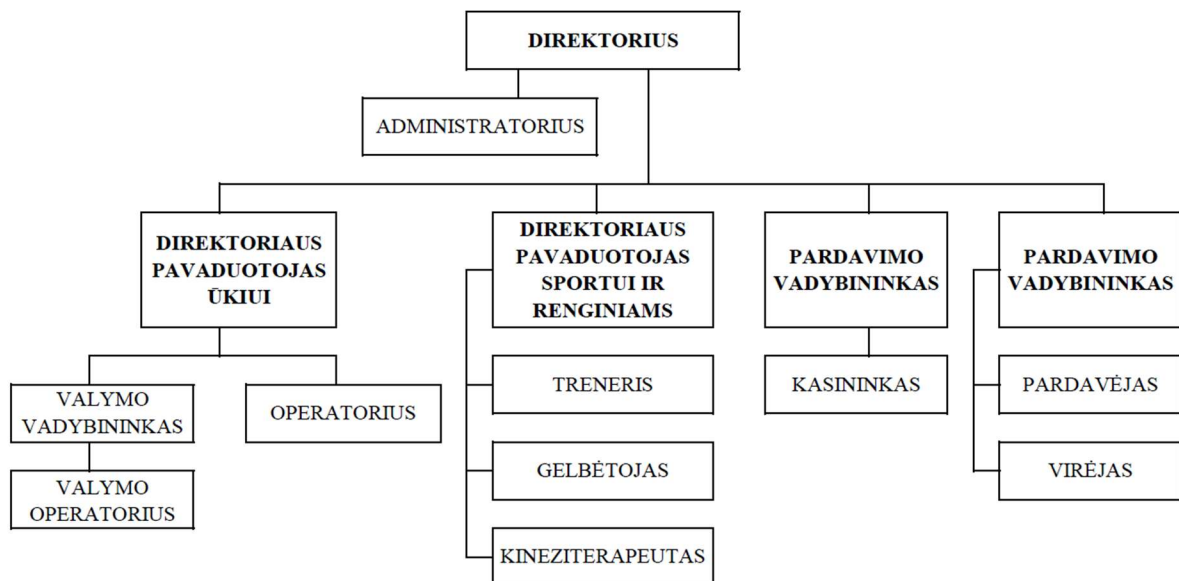
Misija - suteikti Jonavos miesto gyventojams sveikatinimosi, neformaliojo švietimo ir laisvalaikio užimtumo paslaugas, užtikrinančias saugų bei sveikatai palankų poilsį, laisvalaikį šeimai, stiprinančias ryšį su bendruomene ir įkvepiančias gyventojus rinktis palankesnes sveikatai aktyvias poilsio pramogas.

Vizija - saugus, palankus sveikatai, įkvepiantis laisvalaikis, kur išskirtinis dėmesys žmogui sukuriamas šiuolaikinių technologijų bei aptarnavimo kokybės dėka.

2025-2027 m. strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Atnaujinti Jonavos baseino infrastruktūrą.
 - 1.1. Atnaujinti Jonavos baseino vidaus infrastruktūrą.
 - 1.2. Gerinti baseino išorinę (aplinkos) infrastruktūrą.
 - 1.3. Diegti atsinaujinančius energetikos šaltinių sprendimus.
2. Užtikrinti Jonavos baseino veiklą ir jos efektyvumą.
 - 2.1. Užtikrinti nuolatinę darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kompetencijų augimą.
 - 2.2. Parengti Jonavos baseino vidaus veiklos dokumentaciją.
 - 2.3. Įdiegti modernias valdymo ir veiklos stebėsenos sistemas.
3. Plėtoti Jonavos baseino teikiamas paslaugas.
 - 3.1. Gerinti pagrindinių baseino teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą.
 - 3.2. Plėsti ir įvairinti užsiėmimų ir treniruočių pasiūlą.
4. Plėtoti Jonavos baseino veiklą per projektus, bendradarbiavimą ir bendruomenės įtraukimą į įvairias veiklas.
 - 4.1. Užtikrinti Įstaigos projektinę veiklą.
 - 4.2. Vystyti bendradarbiavimą su sporto, sveikatos, švietimo įstaigomis ir rėmėjais.
 - 4.3. Organizuoti varžybas ir stovyklas.
5. Stiprinti Jonavos baseino komunikaciją ir įvaizdį.
 - 5.1. Tobulinti baseino išorinės komunikacijos priemones bei organizacijos vizualinį identitetą.
 - 5.2. Aktyviai vykdyti komunikaciją įvairiais kanalais.

Įstaigos struktūra 2025 m.



Įstaigos pareigybių sąrašas 2025 m.

Eil. Nr.	Pareigybės pavadinimas	Pareigybių skaičius	Pareigybės lygis	Pareigybės grupė	Pareigybės kodas pagal LPK
Administracija (6 etatai)					
1.	Direktorius	1,0	A	1	112001
2.	Direktoriaus pavaduotojas ūkiui	1,0	A2	1	121903
3.	Direktoriaus pavaduotojas sportui ir renginiams	1,0	A2	1	121901
4.	Pardavimo vadybininkas	2,0	A2	2	243105
5.	Administratorius	1,0	A2	3	242207
Aptarnaujantis personalas (23,5 etatų)					
6.	Treneris	2,0	A2	3	342201
7.	Kineziterapeutas	1,0	A2	3	226401
8.	Valymo vadybininkas	1,0	B	3	515106
9.	Operatorius	1,0	C	4	515102
10.	Kasininkas	4,0	C	4	523002
11.	Gelbėtojas	4,0	C	4	541901
12.	Pardavėjas	3,0	C	4	522301
13.	Virėjas	2,0	C	4	512001
14.	Valymo operatorius	6,0	C	4	515190

Įstaigoje vadovaujamas pareigas eina 1 ir 2 pareigybių grupių darbuotojai, t. y. direktorius, direktoriaus pavaduotojas ūkiui, direktoriaus pavaduotojas sportui ir renginiams bei pardavimo vadybininkai.

VADOVO PRANEŠIMAS

2025 metai Jonavos baseinui buvo nuoseklaus augimo, veiklos brandos ir kryptingo stiprinimo metai. Per trečius pilnus veiklos metus Įstaigoje apsilankė 144 465 lankytojai, o tai patvirtina stabiliai augantį paslaugų poreikį ir Jonavos baseino svarbą Jonavos rajono bendruomenei. Lankytojų skaičiaus augimą lėmė ne tik paslaugų įvairovė, bet ir nuosekliai gerinama infrastruktūra, didėjantis paslaugų prieinamumas bei kryptingai vystomos socialinės ir vaikų veiklos.

Didelis dėmesys 2025 m. skirtas Jonavos baseino infrastruktūros priežiūrai, atnaujinimui ir technologiniam patikimumui užtikrinti. Vykdyta nuolatinė pastato ir inžinerinių sistemų stebėseną, laiku atliekami techninės priežiūros ir profilaktiniai darbai, siekiant užtikrinti saugią ir patikimą aplinką lankytojams bei darbuotojams. Ypatingas dėmesys skirtas baseinų technologinei įrangai, vandens kokybės palaikymo sistemų veikimo patikimumui, taip pat pastato mikroklimato ir energetinio efektyvumo sprendimams.

2025 metais atnaujinta ir papildyta Jonavos baseino materialinė bazė: įsigyta ir atnaujinta plaukimo, treniruočių ir pagalbinė įranga, skirta vaikų ir suaugusiųjų plaukimo ugdymui, nemokamoms socialinėms veikloms bei sporto renginiams. Investicijos į įrangą leido užtikrinti didesnę veiklą intensyvumą, lankstesnę baseino erdvių panaudojimą ir aukštesnę teikiamų paslaugų kokybę.

Lygiagrečiai infrastruktūros stiprinimui 2025 m. kryptingai plėtotos socialiai atsakingos veiklos. Tęstos ir išplėtotos savivaldybės finansuojamos nemokamos mankštos vandenyje senjorams, asmenims su negalia ir POLA kortelės turėtojams. Šios veiklos prisidėjo prie paslaugų prieinamumo didinimo, socialinės atskirties mažinimo ir gyventojų sveikatinimo.

Svarbi veiklos kryptis išliko vaikų ir jaunimo fizinis ugdymas. 2025 m. sėkmingai įgyvendinta nacionalinė 2 klasių mokinių mokymo plaukti programa, vykdytos vaikų ir paauglių plaukimo mokymo bei tobulinimo veiklos, pradėta neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ) programa. Vasaros laikotarpiu organizuota vaikų stovykla „Vuošio vasara 2025“, sudariusi galimybes vaikams prasmingai ir saugiai leisti laiką, stiprinant jų fizinius įgūdžius ir pasitikėjimą vandenyje.

2025 metais Jonavos baseinas taip pat veikė kaip aktyvi bendruomenės erdvė, kurioje vyko sporto renginiai, varžybos ir iniciatyvos, stiprinančios ryšį su Jonavos miesto ir rajono gyventojais. Kryptingai plėtota komunikacija, stiprintas įstaigos įvaizdis ir matomumas viešojoje erdvėje.

Apibendrinant galima teigti, kad 2025 m. Jonavos baseinas veikė stabiliai, atsakingai ir orientuotai į ilgalaikę vertę – derinant infrastruktūros stiprinimą, paslaugų kokybės gerinimą ir socialinę atsakomybę, kuriant saugią, patrauklią ir bendruomenei reikalingą viešąją sporto ir sveikatingumo erdvę.

VEIKLOS TIKSLŲ ĮGYVENDINIMAS IR REZULTATAI

Veiklos rodiklių dinamika 2023-2025 m.

Nr.	Rodiklis	2023 m.	2024 m.	2025 m.
1.	Lankytojų skaičius	108 416	124 285	144 465
2.	Pajamos iš paslaugų (faktinės įmokos į biudžetą), Eur	1 014 628,35	1 086 340,65	1 301 803,16
3.	Gautos savivaldybės biudžeto lėšos, Eur	475 500	448 600	460 967
4.	Nemokamų/socialinių užsiėmimų skaičius	277	193	235
5.	Užsiėmimų kūdikių baseine skaičius	1377	1135	1717
6.	Mokamų užsiėmimų plaukimo baseine skaičius	-	2238	2299

Veiklos rodiklių dinamikos 2023-2025 m. aprašymas ir vertinimas

2023–2025 m. laikotarpiu Jonavos baseino veiklos rodikliai rodo nuoseklų ir tvarų įstaigos augimą bei didėjančią paslaugų poreikį. Analizuojamu laikotarpiu stebimas stabilus lankytojų skaičiaus didėjimas: 2023 m. baseine apsilankė 108 416 lankytojų, 2024 m. – 124 285 lankytojai, o 2025 m. – 144 465 lankytojai. Lyginant 2025 m. su 2023 m., lankytojų skaičius išaugo daugiau kaip 33 proc., kas patvirtina sėkmingą paslaugų plėtrą, gerėjančią prieinamumą ir augantį bendruomenės pasitikėjimą įstaiga.

Pajamos iš paslaugų per trejus metus taip pat augo nuosekliai. 2023 m. faktinės įmokos į biudžetą sudarė 1 014 628,35 Eur, 2024 m. – 1 086 340,65 Eur, o 2025 m. pasiekė 1 301 803,16 Eur. Reikšmingas pajamų augimas 2025 m. rodo didėjančią mokamų paslaugų naudojimą, efektyvų paslaugų organizavimą bei optimalų kainodaros ir veiklos apimčių derinimą.

Savivaldybės biudžeto lėšų dydis analizuojamu laikotarpiu išliko santykinai stabilus: 2023 m. gauta 475 500 Eur, 2024 m. – 448 600 Eur, 2025 m. – 460 967 Eur. Tai leidžia daryti išvadą, kad didėjanti veiklos apimtis ir paslaugų naudojimas buvo užtikrinti ne didinant savivaldybės finansavimą, o efektyvinant veiklą ir didinant nuosavų pajamų dalį.

Nemokamų ir socialinių užsiėmimų skaičius 2024 m. buvo sumažėjęs (193 užsiėmimai), tačiau 2025 m. vėl išaugo iki 235 užsiėmimų. Ši dinamika siejama su veiklų perplanavimu ir vėlesniu jų išplėtimu, išlaikant prioritetą socialinėms grupėms ir bendruomenės poreikiams.

Užsiėmimų kūdikių baseine skaičius 2025 m. reikšmingai išaugo ir sudarė 1 717 užsiėmimų (2023 m. – 1 377, 2024 m. – 1 135). Šis augimas rodo didėjančią jaunų šeimų ir tėvų susidomėjimą ankstyvojo amžiaus vaikų plaukimo ir sveikatinimo veiklomis, taip pat Įstaigos gebėjimą lanksčiai reaguoti į paklausos pokyčius.

Mokamų užsiėmimų plaukimo baseine skaičius, pradėtas fiksuoti nuo 2024 m., 2025 m. toliau augo – nuo 2 238 iki 2 299 užsiėmimų. Tai patvirtina stabilų mokamų paslaugų segmentą ir nuoseklų lankytojų įsitraukimą į reguliarias veiklas.

2025 m. strateginis tikslas ir uždaviniai

2025 m. Įstaiga veiklą vykdė vadovaujantis Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimu patvirtintu Jonavos rajono savivaldybės 2025-2027 metų strateginiu veiklos planu ir patvirtintu Jonavos rajono savivaldybės 2025 metų biudžetu bei Jonavos baseino direktoriaus įsakymu patvirtintu Jonavos baseino 2025-2027 metų strateginiu veiklos planu ir Jonavos baseino 2025 metų veiklos planu.

Strateginis tikslas – Jonavos baseine teikiamos kokybiškos sveikatinimosi, neformaliojo švietimo ir laisvalaikio užimtumo paslaugos, stiprinančios ryšį su bendruomene.

Uždaviniai:

1. Tobulinti įstaigos administracinį valdymą;
2. Gerinti paslaugų kokybę ir prieinamumą;
3. Stiprinti materialinę bazę, kurti saugią ir jaukią įstaigos aplinką;
4. Puoselėti bendruomeniškumą ir partnerystę sveikatingumo ir fizinio aktyvumo skatinimo srityse.

Strateginių rodiklių įgyvendinimas

Nr.	Uždavinys	Vertinimo rodiklis	2025 m. planas	2025 m. faktas
1.	Administracinio valdymo tobulinimas	Laiku parengti ir pateikti planavimo, veiklos ir finansiniai dokumentai	100%	100%
		Mokymuose dalyvavusių darbuotojų dalis	100 %	100 %
2.	Paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas	Metinis lankytojų skaičius	124 500	144 465
		Savivaldybės finansuojamose mankštose apsilankusių skaičius	1970	2544
		Kūdikių baseine vedamuose užsiėmimuose apsilankusių skaičius	1380	1954
		Vasaros dieninėje stovykloje dalyvavusių skaičius	75	77
		Jonavos baseine organizuotose plaukimo varžybose dalyvavusių skaičius	185	320
		Antrojų mokymo plaukti programoje dalyvavusių skaičius	400	432
3.	Materialinės bazės stiprinimas	Įgyvendintų infrastruktūros, materialinės aplinkos priežiūros ir palaikymo priemonių	18	14
		Įgyvendintų infrastruktūros modernizavimo ir paslaugų gerinimo, plėtros priemonių	2	2
		Atlikti privalomi inžinerinių sistemų patikrinimai (elektros, gaisrinės, vandens)	100 %	100 %
		Įsigyta / atnaujinta sporto ir baseino veiklai skirta įranga	Pagal poreikį	Įgyvendinta
4.	Bendruomeniškumo puoselėjimas	Nemokamų/socialinių veiklų dalyvių skaičius	1970	2544
		Vykdomų programų ir projektų skaičius, kurioms gautas finansavimas	4	7
		Sutartys dėl įvaizdžio formavimo paslaugų	6	6
		Įsigytos reprezentacinės prekės	6 kompl.	0

Pagrindiniai pasiekti rezultatai

2025 metais Jonavos baseinas pasiekė reikšmingų rezultatų, tiesiogiai prisidėjusių prie Strateginio veiklos plano tikslų įgyvendinimo ir viešojo intereso tenkinimo:

1. Administracinio valdymo tobulinimas. 2025 m. visi planavimo ir veiklos dokumentai buvo parengti ir pateikti laiku, laikantis teisės aktų reikalavimų. Finansinė veikla vykdyta atsakingai ir efektyviai, laikantis asignavimų naudojimo drausmės, o metų pabaigoje Įstaiga neturėjo pradelstų įsipareigojimų. Metinės veiklos vertinimas atliktas laiku. 79 % darbuotojų įvertinti kaip atitinkantys arba viršijantys lūkesčius. Visi darbuotojai dalyvavo kvalifikacijos kėlimo ir kompetencijų ugdymo mokymuose, užtikrinant efektyvų įstaigos veiklos organizavimą ir vidaus procesų kokybę. Per 2025 metus priimta 19 darbuotojų, nutraukta 12 darbo sutarčių.

2. Paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas. Užtikrintas aukštas paslaugų prieinamumas ir intensyvus jų naudojimas – 2025 m. Jonavos baseine apsilankė 144 465 lankytojai. Lankytojų skaičius viršijo planuotą 16 %. Savivaldybės finansuojamose mankštose ir kitose nemokamose veiklose apsilankė 2 544 dalyviai, ženkliai viršijant planuotą rodiklį. Aktyviai vykdytos kūdikių baseino veiklos (1 954 apsilankymai), vaikų vasaros dieninė stovykla (77 dalyviai), plaukimo varžybos, kuriose dalyvavo 320 dalyvių, bei projekto „Mokausi plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“ plaukimo pamokos antrokams (432 dalyviai), taip gerinant paslaugų pasiekiamumą ir pasiūlos įvairovę. Užtikrintas aukštas paslaugų saugos ir kokybės lygis – per ataskaitinius metus nefiksuota reikšmingų incidentų ar paslaugų teikimo sutrikimų.

3. Materialinės bazės stiprinimas. 2025 m. įgyvendintos planuotos pagrindinės infrastruktūros, materialinės aplinkos priežiūros ir palaikymo priemonės. Dalis planuotų priemonių (mobiliojo telefono įsigijimas, pirties druskos sienelės keitimas, sanitarinio mazgo apdailos darbai, kondicionierių įrengimas) įgyvendintos dar 2024 m., neįgyvendintos arba perkeltos į 2026 m. dėl pasikeitusio faktinio poreikio, geros būklės arba laiko planavimo korekcijos, siekiant racionalaus ir ekonomiško lėšų naudojimo. Įgyvendintos abi infrastruktūros modernizavimo ir paslaugų gerinimo, plėtros priemonės, atlikti privalomi inžinerinių sistemų patikrinimai, atnaujinta ir papildyta sporto bei baseino veiklai skirta įranga.

4. Bendruomeniškumo puoselėjimas. Nemokamose ir socialinėse veiklose 2025 m. dalyvavo 2 544 dalyviai, taip sudarant sąlygas įvairioms tikslinėms grupėms naudotis Jonavos baseino paslaugomis. Įstaiga aktyviai vykdė programas ir projektus – 2025 m. finansavimas gautas 7 programoms ir projektams, stiprinant partnerystę, bendruomenės įtraukimą ir Jonavos baseino socialinį vaidmenį. Stiprintas Įstaigos matomumas ir reputacija, kryptingai plėtojant komunikaciją, bendruomenines iniciatyvas ir miesto reprezentavimą. Rezentacinių prekių įsigijimas buvo koreguotas, atsižvelgiant į Savivaldybės kontrolės ir audito tarnybos rekomendacijas – prekės įsigytos kaip renginių reikmėms skirtos prekės.

SSGG ANALIZĖ

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Moderni infrastruktūra ir platus paslaugų spektras, leidžiantis aptarnauti įvairias tikslines grupes. • Augantis lankytojų srautas ir veiklos pajamos. • Darbuotojų kompetencijų ugdymas ir administracijos dėmesys kvalifikacijai. • Aktyvi partnerystė ir bendradarbiavimas. • Nuoseklus grįžtamojo ryšio rinkimas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veiklos sezoniškumas, turintis įtakos srautų pasiskirstymui ir pajamų stabilumui. • Ribotas darbuotojų skaičius ir apkrovos (ypač piko metu), galintis kelti paslaugų kokybės ir darbo organizavimo rizikas. • Aukšta sąnaudų dalis struktūroje (darbo užmokestis, komunalinės paslaugos ir atsargos), didinanti jautrumą kainų svyravimams.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<ul style="list-style-type: none"> • Didėjantis sveikatingumo ir fizinio aktyvumo poreikis, kurį galima išnaudoti plečiant abonementus, programas ir tikslines paslaugas. • Plėtra per partnerystes ir projektus: bendradarbiavimas su sporto, švietimo, sveikatos ir kultūros įstaigomis, rėmėjais; galimybė didinti finansuojamų programų apimtį. 	<ul style="list-style-type: none"> • Konkurencija regione (kitų baseinų / SPA pasiūla), galinti mažinti dalį mokamų paslaugų segmentuose. • Neigiami demografiniai pokyčiai: 2023–2025 m. Jonavos r. sav. nuolatinių gyventojų skaičius mažėjo, taip pat kito amžiaus struktūra (didėjanti vyresnio amžiaus gyventojų dalis).

<ul style="list-style-type: none"> • Technologijų diegimas ir infrastruktūros modernizavimas (pvz., energijos stebėsenos sprendimai, apšvietimo modernizavimas, atsinaujinančios energetikos sprendimai) – potencialas efektyvinti veiklą ir mažinti sąnaudas. • Socialinių programų plėtra (mankštos vandenyje ir kitos nemokamos veiklos), didinant paslaugų prieinamumą ir socialinę grąžą. 	<ul style="list-style-type: none"> • Veiklos sąnaudų augimas ir energetinių išteklių kainų rizika, didinanti finansinio stabilumo ir kainodaros jautrumą. • Finansinių pajamų užtikrinimo rizika (paklausos svyravimai, kainodaros ribojimai, išaugę kaštai).
--	---

SSGG analizės pagrindu nustatytos valdymo priemonės

Atsižvelgiant į 2025 m. Jonavos baseino veiklos rezultatus ir atliktą SSGG analizę, identifikuotos šios pagrindinės valdymo priemonės, skirtos stiprybių išnaudojimui, silpnųjų mažinimui, galimybių realizavimui ir grėsmių valdymui.

1. Veiklos sezoniškumo mažinimas ir paslaugų srautų subalansavimas

Sprendžiama silpnybė / grėsmė: sezoniškumas, pajamų svyravimai.

Priemonė: plėtoti struktūruotas veiklas mažesnio lankomumo laikotarpiais (nemokamos mankštos, tikslinės grupės, NVŠ, teminiai renginiai), stiprinti abonementinių paslaugų pasiūlą, skatinti reguliarių lankytojų srautus.

Laukiamas rezultatas: tolygesnis lankytojų pasiskirstymas per metus ir stabilesnės pajamos.

2. Socialinių veiklų ir bendruomeniškumo stiprinimas

Išnaudojama stiprybė / galimybė: aukšta socialinė grąža, bendruomenės pasitikėjimas.

Priemonė: tęsti ir plėsti savivaldybės finansuojamas nemokamas veiklas senjorams, asmenims su negalia, POLA kortelės turėtojams, integruojant jas į ilgalaikį veiklos planavimą ir projektinį finansavimą.

Laukiamas rezultatas: didesnė socialinė įtrauktis, stipresnis Jonavos baseino vaidmuo kaip bendruomenės sveikatinimo centro.

3. Infrastruktūros ir materialinės bazės tvarus stiprinimas

Išnaudojama stiprybė / valdoma grėsmė: infrastruktūros nusidėvėjimas, saugos reikalavimai.

Priemonė: sistemingai planuoti infrastruktūros priežiūros ir atnaujinimo priemones, prioritetą teikiant saugai, vandens kokybei, lankytojų patirčiai ir darbuotojų darbo sąlygoms; investicijas grįsti realiu poreikiu ir naudojimo analize.

Laukiamas rezultatas: saugi, patikima ir patraukli aplinka, mažesnė nenumatytų gedimų rizika.

4. Finansinio tvarumo stiprinimas ir sąnaudų kontrolė

Sprendžiama grėsmė: energetinių ir veiklos sąnaudų augimas.

Priemonė: didinti nuosavų pajamų dalį per mokamų paslaugų plėtrą, kartu taikyti ekonomiško principą – racionaliai planuoti pirkimus, diegti energijos vartojimo efektyvumo sprendimus, periodiškai peržiūrėti paslaugų kaštus.

Laukiamas rezultatas: didesnis finansinis stabilumas ir mažesnė priklausomybė nuo išorinių kainų svyravimų.

5. Partnerystės ir projektinės veiklos plėtra

Išnaudojama galimybė: bendradarbiavimas ir išorinis finansavimas.

Priemonė: aktyviai dalyvauti nacionalinėse ir savivaldybės programose, plėtoti partnerystes su sporto, švietimo ir sveikatos įstaigomis, siekiant gauti papildomų lėšų infrastruktūros, socialinėms ir vaikų veikloms.

Laukiamas rezultatas: didesnės investicijos į veiklą be tiesioginio biudžeto asignavimų didinimo.

IŠVADOS

Apibendrinus 2025 m. veiklos rezultatus ir strateginių rodiklių dinamiką, matyti nuoseklus ir tvarus Jonavos baseino veiklos augimas. Per trejus metus reikšmingai didėjo lankytojų skaičius, o tai patvirtina augantį paslaugų poreikį, gerėjantį paslaugų prieinamumą ir stiprėjantį bendruomenės pasitikėjimą Įstaigos veikla. Kartu nuosekliai augo ir pajamos iš paslaugų, leidusios stiprinti finansinį savarankiškumą ir užtikrinti veiklos plėtrą ne didinant savivaldybės biudžeto finansavimą, bet efektyviau organizuojant veiklą.

Savivaldybės biudžeto lėšos analizuojamu laikotarpiu išliko stabilios, todėl didėjanti veiklos apimtis buvo pasiekta racionaliai naudojant turimus išteklius ir didinant nuosavų pajamų dalį. Socialinių ir nemokamų veiklų dinamika rodo Įstaigos gebėjimą išlaikyti socialinę orientaciją ir prisitaikyti prie kintančių bendruomenės poreikių, o 2025 m. fiksuotas šių veiklų augimas patvirtina kryptingą socialinės įtraukties stiprinimą.

Reikšmingas užsiėmimų kūdikių baseine skaičiaus augimas ir stabiliai didėjantis mokamų užsiėmimų plaukimo baseine skaičius rodo Jonavos baseino gebėjimą sėkmingai atliepti skirtingų tikslinių grupių poreikius – nuo ankstyvojo amžiaus vaikų iki suaugusiųjų. Tai patvirtina, kad Įstaiga nuosekliai įgyvendino 2025 metų veiklos plano ir 2025-2027 metų strateginių tikslų nustatytus uždavinius, sudarydama prielaidas tolesnei veiklos plėtrai ir ilgalaikiai vertei Jonavos rajono bendruomenei.
