

A woman with dark curly hair, wearing a black swimsuit, is smiling and looking towards the left while floating in a swimming pool. The water is blue with ripples. In the background, there are large windows and a person in a blue and red jacket is partially visible. A semi-transparent blue overlay covers the left side of the image, containing white text.

**BIUDŽETINĖS ĮSTAIGOS
JONAVOS BASEINO
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS
2025–2027 M.**

TURINYS

01.

SANTRAUKA

02.

APLINKOS ANALIZĖ

03.

STRATEGINĖ
KRYPTIS IR TIKSLAI

04.

VEIKSMŲ
ĮGYVENDINIMO PLANAS

05.

STEBĖSENA IR
VERTINIMAS

06.

IŠVADOS IR
REKOMENDACIJOS

A wide-angle photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and the water is calm. Lane lines are visible in the pool. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' on the left and one labeled '3' on the right. The background features a large glass wall that reflects the interior lights and shows a glimpse of the outside world. The word 'SANTRAUKA' is overlaid in large, white, bold, sans-serif capital letters in the center of the image.

SANTRAUKA

STRATEGINIO VEIKLOS PLANO TIKSLAS

NAUJAS 2025–2027 M. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS



**ILGALAIKĖ
KRYPTIS**



**VEIKLOS
NUOSEKLUMAS
IR EFEKTYVUMAS**

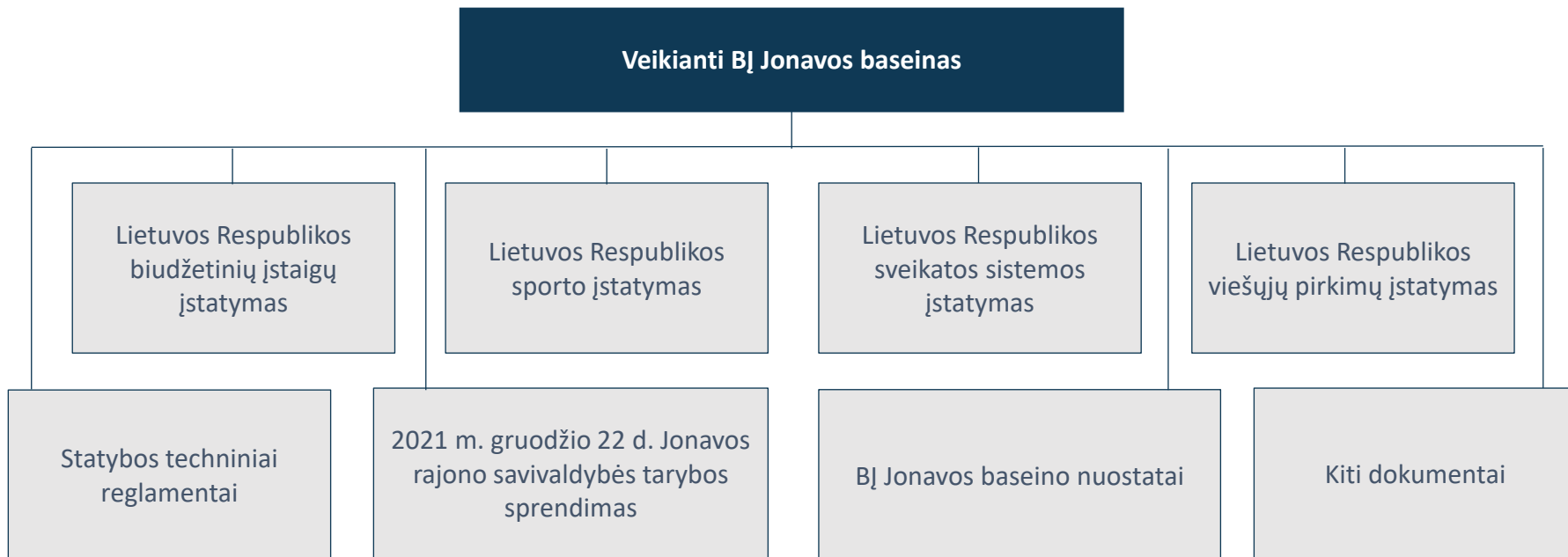


**BENDRI TIKSLAI
IR UŽDAVINIAI**



GERAS ĮVAIZDIS

TEISINIS REGLAMENTAVIMAS



METODOLOGIJA



01

DOKUMENTŲ ANALIZĖ

Dokumentų analizė užtikrina, kad strateginis veiklos planas remtųsi esamais duomenimis – finansais, veiklos rezultatais, ankstesnėmis strategijomis ir kitais svarbiais dokumentais.



02

KLIENTŲ APKLAUSA

Apklausa leidžia suprasti klientų poreikius, lūkesčius ir pasitenkinimo lygį. Apklausa yra būtina siekiant kurti klientui vertingą pasiūlą ir stiprinti lojalumą.



03

SSGG ANALIZĖ

SSGG analizė padeda įvertinti vidinius ir išorinius veiksnius, turinčius įtakos Įstaigos veiklai, ir priimti pagrįstus strateginius sprendimus.



04

EKSPERTŲ KONSULTACIJA

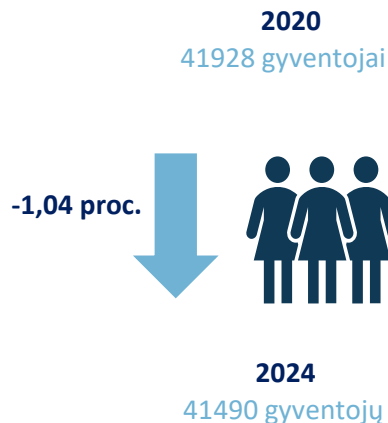
Ekspertų konsultacija suteikia išorinę ir objektyvią perspektyvą, padedančią įžvelgti rizikas, identifikuoti galimybes ir įtraukti gerąją praktiką.

A photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and the water is calm. Lane lines are visible in the pool. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' and one labeled '3'. The background shows a large glass wall reflecting the interior lights. The title 'IŠORINĖ APLINKOS ANALIZĖ' is overlaid in the center in white text.

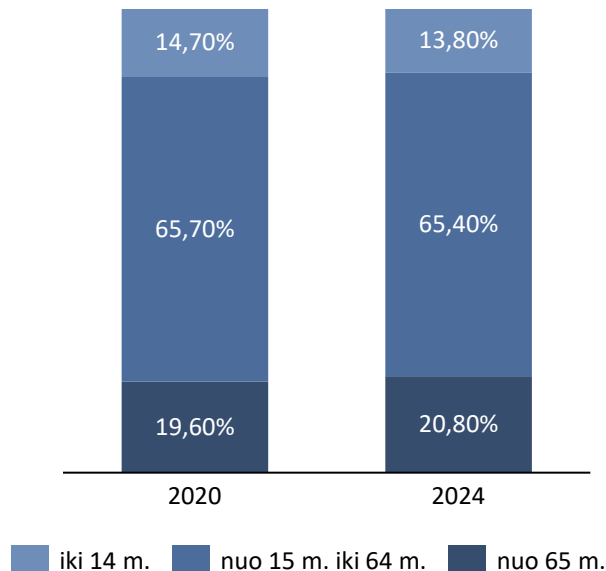
IŠORINĖ APLINKOS ANALIZĖ

NUOLATINIAI GYVENTOJAI

JONAVOS R. SAV. NUOLATINIŲ GYVENTOJŲ
SKAIČIUS METŲ PRADŽIOJE, 2020–2024 M.



JONAVO R. SAV. NUOLATINIŲ GYVENTOJŲ AMŽIAUS
STRUKTŪRA METŲ PRADŽIOJE, 2020–2024 M.



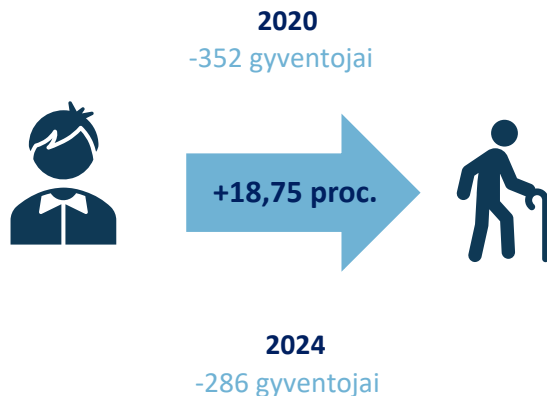
Analizuojamu 2020–2024 m. laikotarpiu **nuolatinių gyventojų Jonavos r. sav. sumažėjo 1,04 proc.**

Per šį laikotarpį pasikeitė Jonavos r. sav. gyventojų amžiaus struktūra.

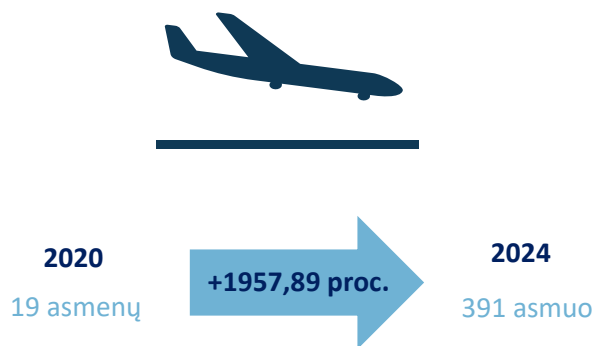
Per pastaruosius metus padaugėjo asmenų, turinčių 65 ar daugiau metų. **Analizuojamu laikotarpiu šios amžiaus grupės skaičius išaugo 1,20 proc. punkto.**

GYVENTOJŲ KAITA

NATŪRALI GYVENTOJŲ KAITA JONAVOS R. SAV. 2020–2024 M.



NETO MIGRACIJA JONAVOS R. SAV. 2020–2024 M.



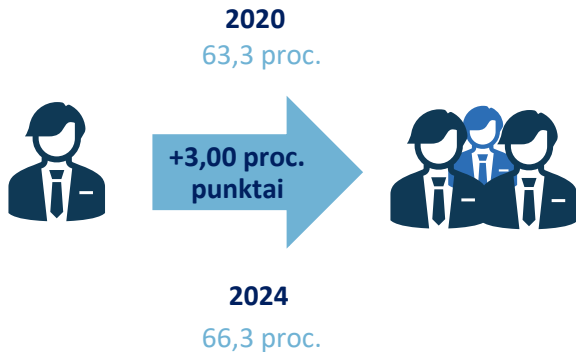
Analizuojamu laikotarpiu natūrali gyventojų kaita išliko neigiama, tačiau gerėjo. **Natūrali gyventojų kaita per šį laiką pagerėjo 18,75 proc.**

Analizuojamu laikotarpiu neto migracija išliko teigiama, ji išaugo beveik 20 kartų (1957,89 proc.)

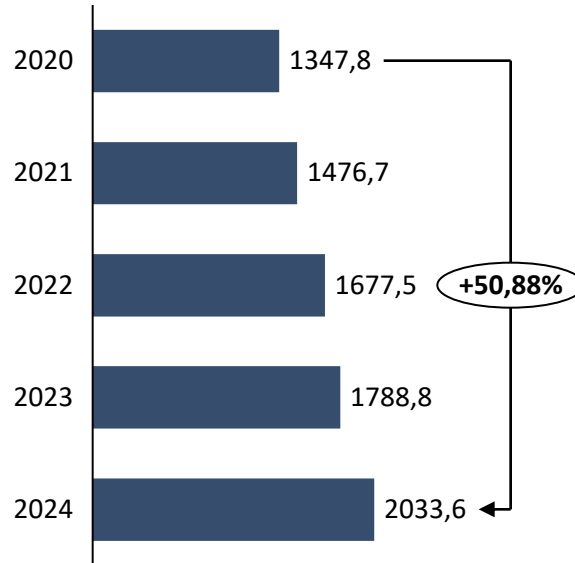
Nors gimė mažiau gyventojų nei mirė, augantis atvykstančių žmonių skaičius stabdo bendrą gyventojų mažėjimą.

GYVENTOJŲ UŽIMTUMAS

UŽIMTUMO LYGIS
JONAVOS R. SAV. 2020–2024 M.



MĖNESINIS (BRUTO) ATLYGINIMAS
JONAVOS R. SAV. 2020–2024 M.

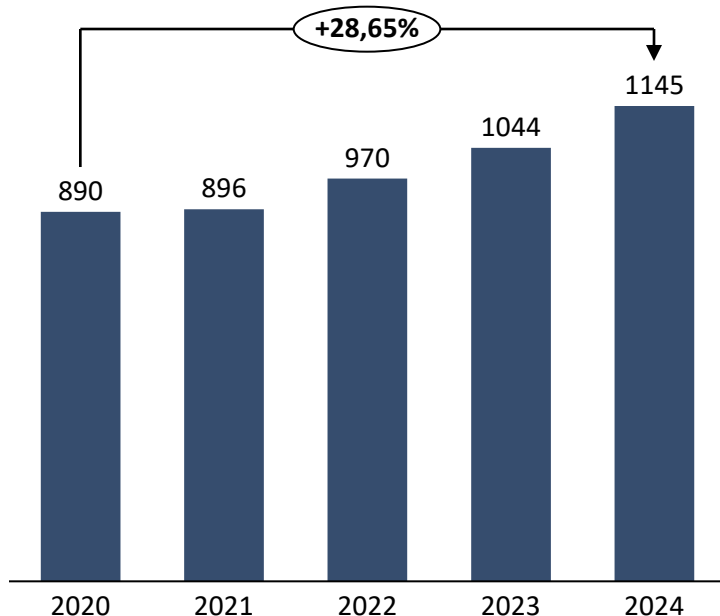


Analizuojamu 2020–2024 m. laikotarpiu Jonavos r. sav. užimtumas **padidėjo 3,00 proc.** punktais. Tai rodo darbo rinkos situacijos gerėjimą.

Vidutinis mėnesinis (bruto) atlyginimas 2020–2024 m. išaugo **50,88 proc.** Tai rodo ypač spartų darbo užmokesčio augimą rajone.

VERSLAS IR JO PLĖTRA

JONAVOS R. SAV. VEIKIANTYS ŪKIO OBJEKTAI 2020–2024 M.



VERSLO PLĖTRA JONAVOS R. SAV.:

- Pramoninio parko sukūrimas
- Kauno laisvosios ekonominės zonos (Kauno LEZ) plėtra Jonavos r. sav.
- Jonavos miesto 2023–2029 m. vietos plėtros strategija
- Jonavos rajono 2024–2027 m. vietos plėtros strategija

2020–2024 m. laikotarpiu Jonavos r. sav. sparčiai augo verslo aktyvumas – **veikiančių ūkio subjektų skaičius padidėjo 28,65 proc.** Per šį laiką įsikūrė 255 naujos įmonės (vidutiniškai apie 64 įmonės per metus), o metinis augimo tempas siekė apie 6,5 proc.

Verslo plėtrai Jonavos r. sav. įtakos turi pramoninio parko sukūrimas, Kauno LEZ plėtra ir patvirtintos Jonavos miesto ir rajono vietos plėtros strategijos.

Visa tai rodo aktyvėjančią verslo aplinką ir gerėjančias ekonomines sąlygas savivaldybėje.

SPORTUI PRITAIKYTA INFRASTRUKTŪRA



1 UNIVERSALI
SPORTO ARENA



15 STADIONŲ



31 KREPŠINIO
AIKŠTELĖS



1 REGBIO AIKŠTĖ



19 TINKLINIO
AIKŠTELĖS



21 FUTBOLO AIKŠTELĖS



1 SLIDINĖJIMO TRASA



28 SPORTO SALĖS



2 BASEINAI



4 TENISO AIKŠTELĖS



1 AUTOMOBILIŲ
KROSO TRASA



1 MOTOKROSO TRASA



1 DISKGOLFO AIKŠTYNAS



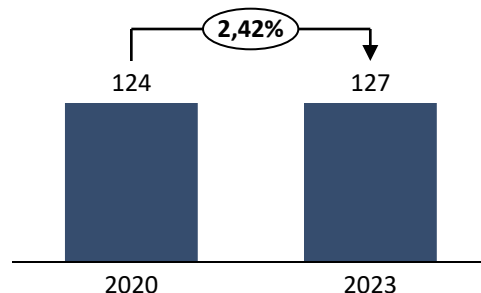
1 SPORTO AIKŠTELĖ
SU DIRBTINE DANGA

2020–2023 m. laikotarpiu Jonavos r. sav. **sporto infrastruktūros objektų skaičius padidėjo 2,42 proc.**

Analizuojamu laikotarpiu:

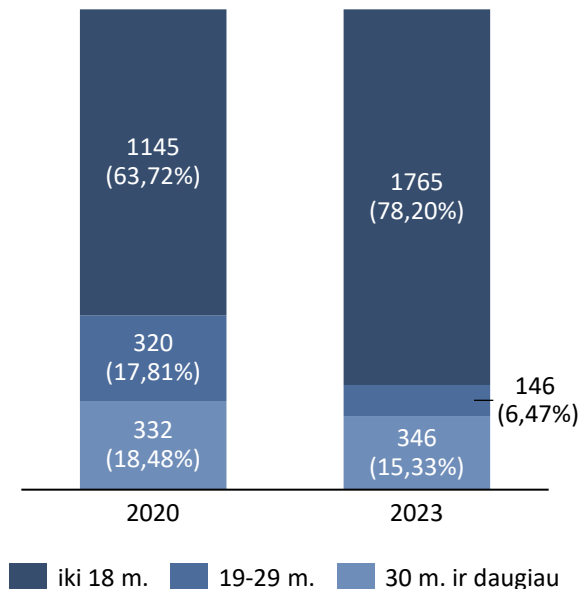
1. Atsidarė viena regbio aikštė
2. Atsidarė viena nauja futbolo aikštelė
3. Atsidarė vienas diskgolfo aikštynas
4. Atsirado vienas 25 m baseinas
5. Užsidarė viena slidinėjimo trasa (2020 m. – 2 trasos)

JONAVOS R. SAV. SPORTO INFRASTRUKTŪROS
OBJEKTŲ SKAIČIUS 2020–2023 M.

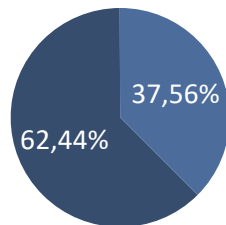


SPORTUOJANTYS GYVENTOJAI

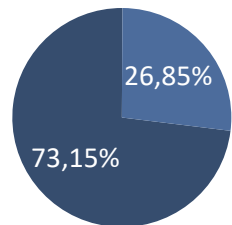
JONAVO R. SAV. SPORTUOJANČIŲ GYVENTOJŲ
SKAIČIUS 2020–2023 M.



2020 M. SPORTUOJANČIŲ
GYVENTOJŲ STRUKTŪRA



2023 M. SPORTUOJANČIŲ
GYVENTOJŲ STRUKTŪRA



■ Vyrai ■ Moterys

Analizuojamu 2020–2023 m. laikotarpiu sportuojančių gyventojų Jonavos r. sav. padidėjo 25,60 proc.

Didžiausią sportuojančių gyventojų dalį sudaro asmenys iki 18 m. (2023 m. – 78,20 proc.) 2020–2023 m. ypač sumažėjo 19–29 m. sportuojančių gyventojų dalis.

Jonavos r. sav. dažniau sportuoja vyrai. Analizuojamu laikotarpiu sportuojančių vyrų skaičius pakilo 10,71 proc. punktais.

SPORTO RENGINIAI

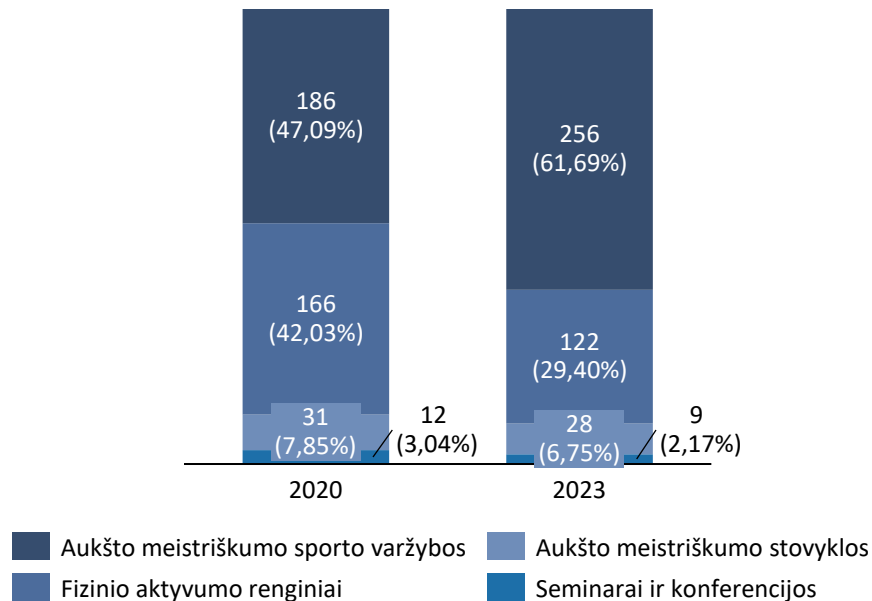
ORGANIZUOJAMI RENGINIAI, SUSIJĘ SU SPORTU:

- Aukšto meistriskumo sporto varžybos
- Fizinio aktyvumo renginiai
- Aukšto meistriskumo stovyklos
- Kvalifikacijos kėlimo seminarai, konferencijos

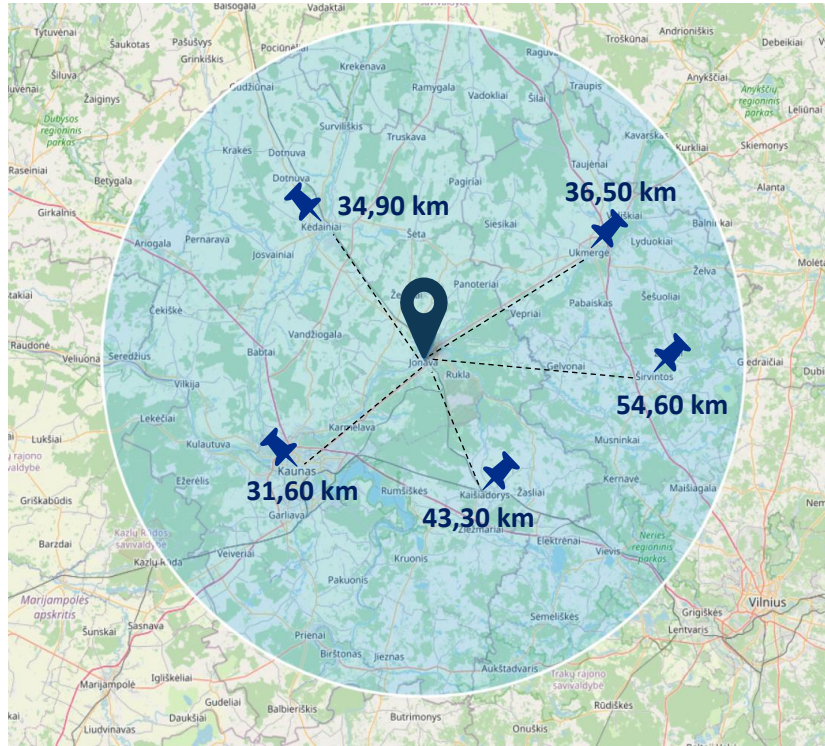
2023 m. Jonavos r. sav. padaugėjo su sportu susijusių renginių – nuo 395 iki 415 renginių.

Dažniausiai yra organizuojamos įvairios sporto varžybos. Jų skaičius, lyginant su 2020 m., padidėjo 14,6 proc. punktais. Analizuojamu laikotarpiu ypač sumažėjo organizuojamų fizinio aktyvumo renginių (sumažėjo 12,63 proc. punktais).

SUORGANIZUOTŲ RENGINIŲ, SUSIJUSIŲ SU SPORTU, SKAIČIUS 2020–2023 M.



BASEINŲ KONKURENCINĖ APLINKA



NUO JONAVOS CENTRO 60 KM ATSTUMU NUTOLĘ BASEINAI, 2023 M.

	50 m.	25 m.	12,5 – 25 m.	Iš viso:
JONAVA	-	1	1	2
KAIŠIADORYS	-	1	-	1
KAUNAS	2	7	-	9
KĖDAINIAI	-	2	-	2
ŠIRVINTOS	-	1	-	1
UKMERGĖ	-	-	1	1

Netoli Jonavos (60 km atstumu) veikia 14 baseinų:

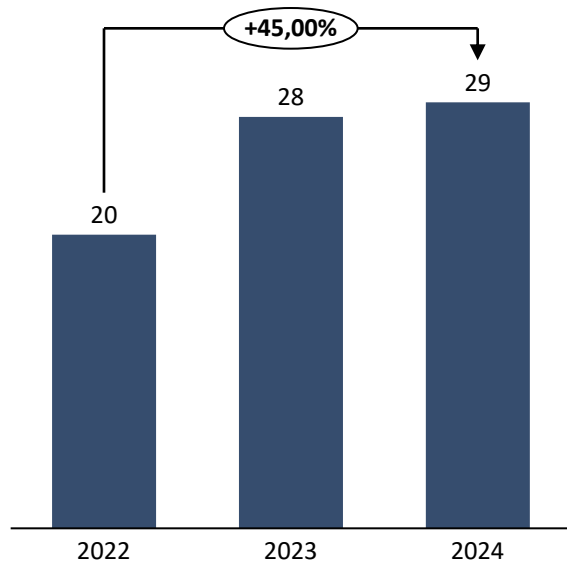
- Kaišiadorys, Širvintos ir Ukmergė turi po **vieną** baseiną
- Kėdainiai turi **du** 25 m baseinus
- Kaunas turi **devynis** baseinus, įskaitant du 50 m ilgio baseinus ir spetynis – 25 m ilgio.

A wide-angle photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and the water is calm. Lane lines are visible across the pool. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' on the left and one labeled '3' on the right. The background features a large glass wall that reflects the interior lights and shows some equipment. The overall atmosphere is serene and modern.

VIDINĖ APLINKOS ANALIZĖ

BASEINO DARBUOTOJAI

ETATŲ SKAIČIUS 2022–2024 M.



ADMINISTRACIJA:

1. Direktorius
2. Direktoriaus pavaduotojas ūkiui
3. Direktoriaus pavaduotojas sportui ir renginiams
4. Pardavimo vadybininkai
5. Administratorius

APTARNAUJANTIS PERSONALAS:

1. Kasininkai
2. Operatorius
3. Valymo vadybininkas (nuo 2024 m.)
4. Valymo operatoriai
5. Treneriai
6. Gelbėtojai
7. Pardavėjai
8. Virėjai

Analizuojamu 2022–2024 m. laikotarpiu Jonavos baseine matomas žymus darbuotojų augimas. **Etatų skaičius per šį laiką padidėjo 45,00 proc.**

Darbuotojų struktūros plėtra, papildyta naujomis pareigybėmis (pvz.: valymo vadybininkas), atspindi didėjančią Jonavos baseino veiklos apimtį ir paslaugų įvairovę.

DARBUOTOJŲ KOMPETENCIJŲ KĖLIMAS

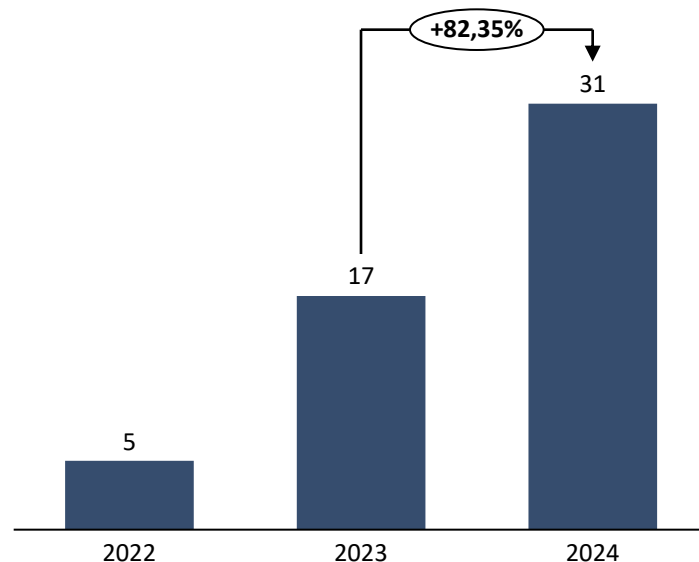
2022 M. IŠKLAUSYTŲ MOKYMŲ SĄRAŠAS:

- Privalomojo higienos įgūdžių mokymo bendroji ir specialioji programa
- Privalomojo pirmosios pagalbos mokymo pagrindinė programa, PP
- Elektrotechnikos darbuotojo, dirbančio žemosios įtampos iki 1000 V elektros įrenginiuose, mokymas
- Slėginių indų priežiūros meistro mokymas

2022 m. Jonavos baseino darbuotojai išklause 5 mokymus, kurie yra privalomi darbui.

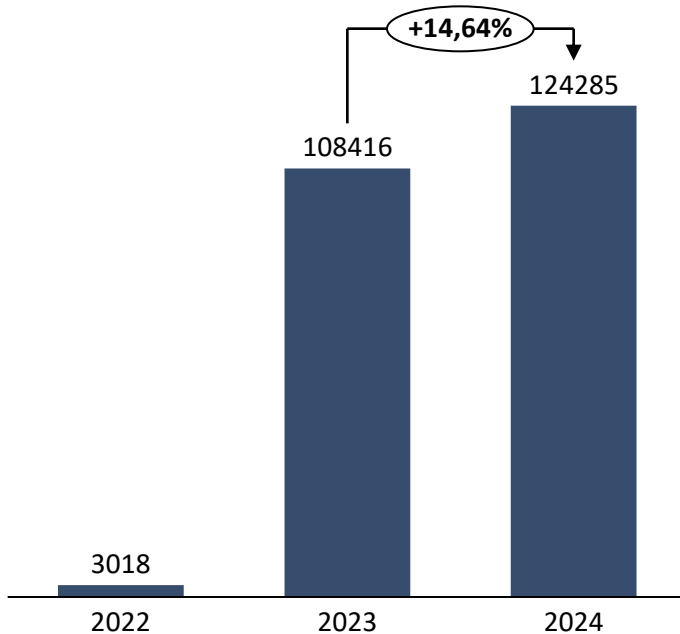
Vertinant 2023–2024 m. laikotarpį, kai baseinas veiklą vykdė pilnus metus, **išklausytų mokymų skaičius pakilo 82,35 proc.** Tai parodo, kad baseino administracija didelį dėmesį skiria darbuotojų kvalifikacijos kėlimui.

DARBUOTOJŲ IŠKLAUSYTŲ MOKYMŲ, SEMINARŲ IR KURSŲ SKAIČIUS 2022–2024 M.



BASEINO LANKYTOJAI

BASEINO LANKYTOJŲ SKAIČIUS 2022–2024 M.



Jonavos baseinas savo veiklą pradėjo vykdyti 2022 m. gruodžio 19 d., todėl 2022 m. Jonavos baseine apsilankė 3018 klientų.

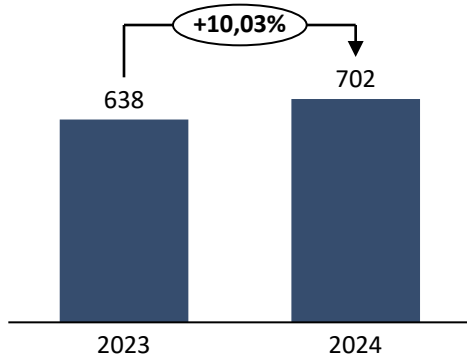
2023–2024 m. baseiną kiekvienais metais aplankė daugiau kaip 100000 lankytojų.

2024 m., lyginant su 2023 m., aptarnautų klientų skaičius padidėjo 14,64 proc. (15869 klientais daugiau).

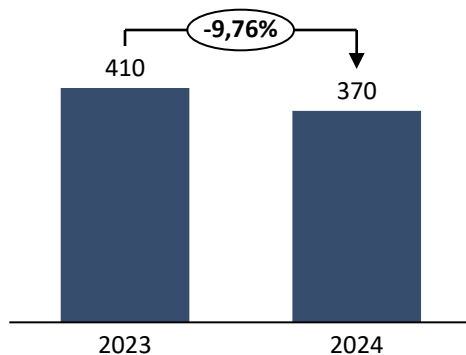
Jonavos baseine apsilanko ne tik Jonavos miesto ir (ar) rajono gyventojai. **Pasinaudoti Jonavos baseino teikiamomis paslaugomis atvyksta žmonės iš Vilniaus, Kauno, Raseinių, Kaišiadorių ir t. t.**

BASEINO UŽSIĖMIMŲ LANKYMAS

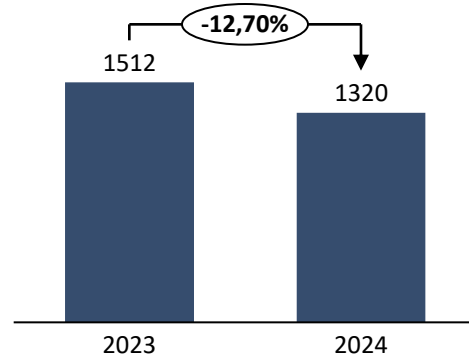
PLAUKIMO BASEINE UŽSIĖMIMUS
LANKANČIŲ KLIENTŲ SKAIČIUS
2023–2024 M.



KLIENTAI, KURIE NAUDOJASI
FINANSUOJAMOMIS NEMOKAMOMIS
MANKŠTOMIS VANDENYJE
2023–2024 M.



UŽSIĖMIMŲ SKAIČIUS KŪDIKIŲ
BASEINE 2023–2024 M.

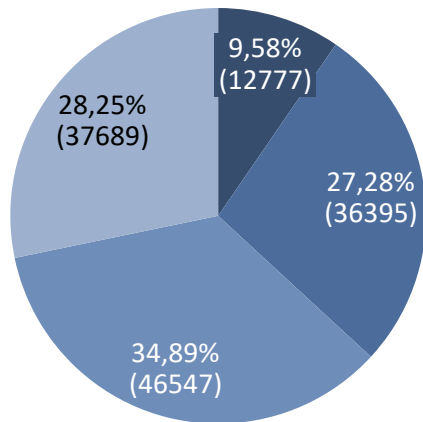


Klientai į Jonavos baseiną atvyksta ne tik laisvalaikio ir poilsio tikslais, bet ir dalyvauti organizuojamuose užsiėmimuose.

2023–2024 m. Jonavos baseine augo susidomėjimas plaukimo užsiėmimais (padidėjo 10,03 proc.), tačiau sumažėjo nemokamų mankštų vandenyje lankomumas (sumažėjo 9,76 proc.). Taip pat sumažėjo kūdikių baseine užsiėmimų skaičius (sumažėjo 12,7 proc.).

BASEINO VEIKLOS SEZONIŠKUMAS

BASEINO LANKYTOJŲ SKAIČIAUS PASISKIRSTYMAS
2024M. BIRŽELIO MĖN. – 2025 M. GEGUŽĖS MĖN.



- 2024 m. birželio mėn. - 2024 m. rugpjūčio mėn.
- 2024 m. rugsėjo mėn. - 2024 m. lapkričio mėn.
- 2024 m. gruodžio mėn. - 2025 m. vasario mėn.
- 2025 m. kovo mėn. - 2025 m. gegužės mėn.

2024 m. birželio mėn. – 2025 m. gegužės mėn. Jonavos baseiną aplankė **133408 klientai**.

Didžiausias lankomumas (34,89 proc.) užfiksuotas žiemą (2024 m. gruodžio mėn. – 2025 m. vasario mėn.)

Mažiausias lankomumas (9,58 proc.) užfiksuotas vasarą (2024 m. birželio – rugpjūčio mėn.)

Baseino sezoniškumo priežastys:

- Didesnis natūralių vandens telkinių (jūrų, ežerų ir upių) pasirinkimas
- Atostogos vasaros metu

BASEINO INFRASTRUKTŪRA (I)



ADRESAS: Žeimių g. 17, Jonava

PASTATYMO METAI: 2022 m.

BENDRAS PASTATO PLOTAS: 4627,15 m²

PASTATO ENERGERINĖ VERTĖ: A+

DARBAI: baseinas dėl techninės priežiūros darbų buvo uždarytas
2023 m. liepos 17 d. – rugpjūčio 20 d.

STOVĖJIMO AIKŠTELĖS PLOTAS: 5010,00 m²

STOVĖJIMO AIKŠTELĖJE YRA: 126 vietos automobiliams

- 3 vietos skirtos neįgaliesiems
- 3 vietos skirtos kemperiams
- 2 vietos elektromobiliams

STOVĖJIMO VIETOS DVIRAČIAMS: 6 vietos

BASEINO INFRASTRUKTŪRA (II)



PLAUKIMO BASEINO ERDVĖ

- Plaukimo baseinas su 4 takeliais (25 m ilgis ir 1,4–2 m. gylis)
- Plaukimo baseinas vaikams (10 m ilgis ir 80 cm gylis)
- Pirtis (sauna)

SPA ERDVĖ

- Pramogų baseinas (1,2 m gylis)
- Šaltas baseinas (1,4 m gylis)
- Vaikų baseinas (42 cm gylis)
- Poilsio kambarys su gultais
- 4 sukūrinės vonios
- 4 pirtys (sauna, sauna su garu ir dvi turkiškos pirtys)

KŪDIKIŲ BASEINAS

- Baseinas (1,35 m gylis)
- 3 atskiri persirengimo kambariai

KAVINĖ

TEIKIAMOS PASLAUGOS



TEIKIAMOS PASLAUGOS

- Laisvalaikio plaukimas
- Poilsis SPA erdvėje
- Plaukimo / plukdymo užsiėmimai
- Treniruotės
- Baseino (takelio) nuoma
- Kavinės paslaugos
- Kitos paslaugos



KITI UŽSIĖMIMAI / RENGINIAI

- Vaikų dienos stovykla „Vuošio vasara“
- Įvairios plaukimo varžybos
- Įvairūs plaukimo užsiėmimai
- Finansuojamos nemokamos mankštos vandenyje (pvz.: senjorai, neįgalieji asmenys)
- Pramoginiai renginiai / ekskursijos
- Kiti užsiėmimai / renginiai

Jonavos baseinas teikia ne tik pagrindines (7) paslaugas, tačiau siūlo ir daug kitų alternatyvų (pvz.: renginių ir užsiėmimų).

2024 m. baseinas pasiūlė 4 naujus užsiėmimus, kurie rodo tikslingą plėtrą, didesnę dėmesį mokymui bei sveikatinimui.

Jonavos baseinas aktyviai orientuojasi į skirtingas amžiaus žmonių grupes – nuo kūdikių iki senjorų.

KAINODARA

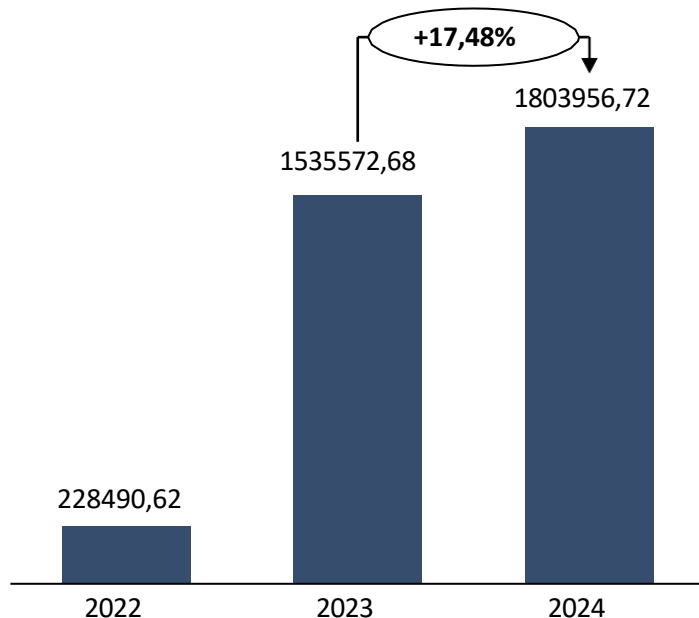
VIENKARTINIŲ APSILANKYMŲ KAINOS		
	PLAUKIMO BASEINAS	PLAUKIMO BASEINAS + SPA ERDVĖ
PILNA KAINA	7,00 – 12,00 EUR	8,00 – 18,00 EUR
NUOLAIIDOS	10 PROC. – grupėms nuo 15 žmonių 30 PROC. - Jonavos gyventojams, studentams, senjorams nuo 60 m., žmonėms su negalia ir juos lydintiems asmenims 50 PROC. – vaikams, senjorams, žmonėms su negalia ir juos lydintiems asmenims, turintiems Jonaviečio kortelę / programėlę	

Jonavos baseino kainodara sudaryta atsižvelgiant į gyventojų įvairovę ir socialinį jautrumą. Bazinės kainos yra prieinamos, o nuolaidų sistema – palanki vietos gyventojams, vaikams, senjorams ir neįgaliems asmenims. Taip pat baseinas siūlo narystės modelį tarp dažnesnio ir retesnio lankymo.

NARYSČIŲ KAINOS (PLAUKIMO BASEINAS + SPA ERDVĖ)		
	Neribotai / mėn.	12 k. / per 3 mėn.
LANKYTOJAS	45,00 – 70,00 Eur	95,00 – 130,00 Eur
JONAVIETIS / STUDENTAS	30,00 – 50,00 Eur	60,00 – 90,00 Eur
VAIKAS / MOKSLEIVIS	25,00 – 35,00 Eur	45,00 – 65,00 Eur
SENJORAS / ŽMOGUS SU NEGALIA	30,00 – 50,00 Eur	55,00 – 75,00 Eur

VEIKLOS PAJAMOS

BASEINO VEIKLOS PAJAMOS 2022–2024 M., EUR



FINANSAVIMO PAJAMOS:

1. Pajamos iš valstybės biudžeto
2. Pajamos iš savivaldybių biudžeto
3. Pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų
4. Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių

PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS:

1. Pagrindinės veiklos kitos pajamos

Jonavos baseinas savo veiklą pradėjo vykdyti 2022 m. gruodžio 19 d., todėl 2022 m. veiklos pajamos siekė tik 228490,62 Eur.

Lyginant 2023–2024 m., kai baseinas veiklą vykdė pilnus finansinius metus, **2024 m. veiklos pajamos išaugo 17,48 proc.**

VEIKLOS PAJAMŲ PASISKIRSTYMAS

	2022	2023	2024
Pajamos iš valstybės biudžeto	52103,17	36767,44	57005,27
Pajamos iš savivaldybių biudžeto	165537,90	560495,35	654518,82
Pajamos iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	-	-	-
Pajamos iš kitų finansavimo šaltinių	-	171,92	-
Pagrindinės veiklos kitos pajamos	10849,55	938137,97	1092432,63

Vertinti 2022 m. pagrindinės veiklos pajamas su 2024 m. yra netikslinga, nes baseinas nevykdė veiklos visus pilnus finansinius metus.

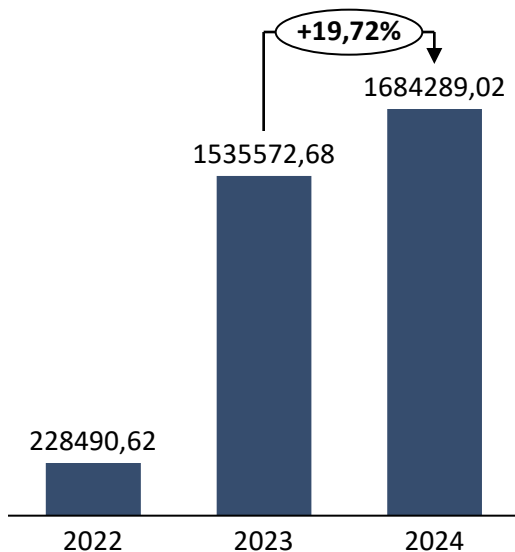
Lyginant 2024 m. pagrindines veiklos pajamas su 2023 m., jos padidėjo **16,45 proc.**

Analizuojamu laikotarpiu pajamos iš valstybės biudžeto padidėjo **9,41 proc.**

Analizuojamu laikotarpiu pajamos iš savivaldybių biudžeto padidėjo **295,40 proc.**

VEIKLOS SĄNAUDOS

BASEINO VEIKLOS SĄNAUDOS
2022–2024 M., EUR



VEIKLOS SĄNAUDOS:

- | | |
|---|--|
| 1. Darbo užmokestis ir socialinis draudimas | 8. Nuvertėjimas ir nurašytos sumos |
| 2. Nusidėvėjimas ir amortizacija | 9. Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina |
| 3. Komunalinės paslaugos ir ryšiai | 10. Socialinės išmokos |
| 4. Komandiruotės | 11. Nuoma |
| 5. Transportas | 12. Finansavimas |
| 6. Kvalifikacijos kėlimas | 13. Kitos paslaugos |
| 7. Paprastasis remontas ir eksploatavimas | 14. Kita |

Jonavos baseinas savo veiklą pradėjo vykdyti 2022 m. gruodžio 19 d., todėl 2022 m. veiklos sąnaudos nebuvo tokios didelės kaip 2023–2024 m.

Lyginant 2023–2024 m., kai baseinas veiklą vykdė pilnus finansinius metus, **2024 m. veiklos sąnaudos išaugo 19,72 proc.**

VEIKLOS SĄNAUDŲ PASISKIRSTYMAS

	2022	2023	2024
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	66455,27	486140,70	658364,20
Nusidėvėjimas ir amortizacija	993,49	160238,20	306291,13
Komunalinės paslaugos ir ryšiai	36480,36	393311,27	388385,62
Komandiruotės	162,08	137,02	25,61
Transportas	107,50	41,34	1588,10
Kvalifikacijos kėlimas	768,65	6409,50	1204,25
Paprastasis remontas ir eksploatavimas	716,93	60047,53	62849,00
Nuvertėjimas ir nurašytos sumos		319,08	3826,78
Sunaudotų ir parduotų atsargų savikaina	96700,05	203960,50	144985,93
Socialinės išmokos	-	-	462,00
Nuoma	-	6089,14	7841,90
Finansavimas	-	-	-
Kitos paslaugos	14896,74	89915,73	98082,72
Kita	-	260,00	10381,78

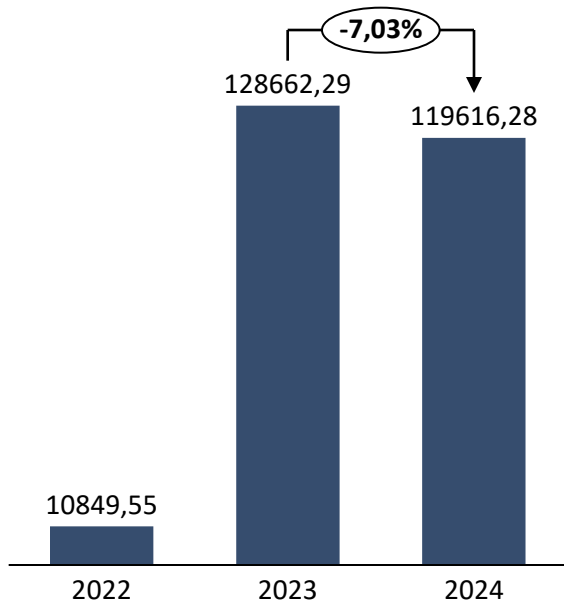
2024 m. baseino patiriamos sąnaudos stabilizavosi.

Didžiausias sąnaudų svoris tenka darbo užmokesčiui, komunalinėms paslaugoms ir atsargų savikainai.

2024 m. padidėjo išlaidos, susijusios su darbo užmokesčiu.

VEIKLOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS

BASEINO GRYNASIS PELNAS 2022–2024 M., EUR



Jonavos baseinas savo veiklą pradėjo vykdyti 2022 m. gruodžio 19 d., todėl 2022 m. Jonavos baseino grynasis pelnas buvo daug mažesnis nei 2023–2024 m.

Nors Jonavos baseino veiklos pajamos 2024 m. augo (+17,48 proc.), grynasis pelnas sumažėjo 7,03 proc., nes veiklos sąnaudos augo dar sparčiau (padidėjo 19,72 proc.).

Didžiausią sąnaudų dalį sudarė darbo užmokestis, komunalinės paslaugos ir atsargų savikaina.

Tai rodo, kad tolimesniam finansiniam stabilumui užtikrinti būtina stiprinti sąnaudų kontrolę bei optimizuoti veiklos efektyvumą.

A wide-angle photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and the water is calm. Lane lines are visible in the pool. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' on the left and one labeled '3' on the right. The background features a large glass wall that reflects the interior lights and shows a glimpse of the outside world. The overall atmosphere is serene and modern.

SSGG ANALIZÉ

SSGG ANALIZĖ

STIPRYBĖS

- Moderni baseino infrastruktūra
- Platus teikiamų paslaugų pasirinkimas
- Didėjantis lankytojų skaičius
- Augančios veiklos pajamos
- Darbuotojų kompetencijų kėlimas

GALIMYBĖS

- Teigiami demografiniai pokyčiai
- Plėtra ir partnerystė
- Technologijų diegimas
- Didėjantis sveikatingumo poreikis



SILPNYBĖS

- Veiklos sezoniškumas
- Ribotas darbuotojų skaičius, jų apkrova

GRĖSMĖS

- Konkurencija
- Neigiami demografiniai pokyčiai
- Veiklos sąnaudų augimas
- Finansinių pajamų užtikrinimas

The background is a photograph of an indoor swimming pool. The pool is filled with blue water, and lane lines are visible. In the foreground, there are two starting blocks on the pool deck, labeled with the numbers 2 and 3. The pool deck is made of light-colored tiles. The background shows a large glass wall and ceiling, reflecting the interior lights. The overall lighting is cool and blue.

STRATEGINĖ KRYPTIS IR TIKSLAI

JONAVOS BASEINO MISIJA IR VIZIJA



VIZIJA

Saugus, palankus sveikatai, įkvepiantis
laisvalaikis, kur išskirtinis dėmesys
žmogui sukuriamas šiuolaikinių
technologijų bei aptarnavimo kokybės
dėka



MISIJA

Suteikti Jonavos miesto gyventojams sveikatinimosi,
neformaliojo švietimo ir laisvalaikio užimtumo paslaugas,
užtikrinančias saugų bei sveikatai palankų poilsį, laisvalaikį
šeimai, stiprinančias ryšį su bendruomene ir įkvepiančias
gyventojus rinktis palankesnes sveikatai aktyvias poilsio
pramogas

STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI (I)



1. ATNAUJINTI JONAVOS BASEINO VIDAUS INFRASTRUKTŪRĄ

- 1.1. Atnaujinti Jonavos baseino vidaus infrastruktūrą
- 1.2. Gerinti baseino išorinę (aplinkos) infrastruktūrą
- 1.3. Diegti atsinaujinančius energetikos šaltinių sprendimus



2. UŽTIKRINTI JONAVOS BASEINO VEIKLĄ IR JOS EFEKTYVUMĄ

- 2.1. Užtikrinti nuolatinį darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kompetencijų augimą
- 2.2. Parengti Jonavos baseino vidaus veiklos dokumentaciją
- 2.3. Įdiegti modernias valdymo ir veiklos stebėsenos sistemas



3. PLĖTOTI JONAVOS BASEINO TEIKIAMAS PASLAUGAS

- 3.1. Gerinti pagrindinių baseino teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą
- 3.2. Plėsti ir įvairinti užsiėmimų ir treniruočių pasiūlą

STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI (II)



4. PLĖTOTI JONAVOS BASEINO VEIKLĄ PER PROJEKTUS, BENDRADARBIAVIMĄ IR BENDRUOMENĖS ĮTRAUKIMĄ Į ĮVAIRIAS VEIKLAS

- 4.1. Užtikrinti Įstaigos projektinę veiklą
- 4.2. Vystyti bendradarbiavimą su sporto, sveikatos, švietimo įstaigomis ir rėmėjais
- 4.3. Organizuoti varžybas ir stovyklas



5. STIPRINTI JONAVOS BASEINO KOMUNIKACIJĄ IR ĮVAIZDĮ

- 5.1. Tobulinti baseino išorinės komunikacijos priemones bei organizacijos vizualinį identitetą
- 5.2. Aktyviai vykdyti komunikaciją įvairiais kanalais

The background is a photograph of an indoor swimming pool. The pool is filled with blue water, and lane lines are visible. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' on the left and one labeled '3' on the right. The pool is surrounded by a tiled deck. In the background, there are large glass windows and doors, and some equipment is visible. The overall lighting is dim, with some lights reflecting on the water.

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (I)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
1. TIKSLAS: Modernizuoti ir plėtoti Jonavos baseino infrastruktūrą				
1.1. UŽDAVINYS: Atnaujinti Jonavos baseino vidaus infrastruktūrą				
1.1.1.	Atlikti baseino erdvių modernizavimo darbus	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.2.	Atnaujinti persirengimo kambarius, dušus ir sanitarinius mazgus	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.3.	Atnaujinti lankytojų priėmimo ir laukiamojo erdvės	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.4.	Modernizuoti vandens filtravimo, šildymo ir vėdinimo sistemas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.5.	Įsigyti naują sporto ir laisvalaikio inventorių	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.6.	Priaikyti patalpas kineziterapijos ir gydomosios mankštos vandenyje paslaugoms teikti	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.1.7.	Kurti naują lankytojams skirtą infrastruktūrą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (II)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
1. TIKSLAS: Modernizuoti ir plėtoti Jonavos baseino infrastruktūrą				
1.2. UŽDAVINYS: Gerinti baseino išorinę (aplinkos) infrastruktūrą				
1.2.1.	Įrengti papildomas automobilių stovėjimo vietas (su įkrovimo prieiga elektromobiliams) bei daugiau dviračių stovų	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.2.2.	Pritaikyti erdves geresniam lankytojų mobilumui taikant universalaus dizaino principus (pvz.: saugus patekimas nuo stovėjimo aikštelės iki baseino)	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.2.3.	Apželdinti teritoriją ir sukurti poilsio zonas lankytojams šalia baseino	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.2.4.	Įdiegti vaizdo stebėjimo ir saugumo sprendimus lauko teritorijoje	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
1.2.5.	Įrengti informacines lauko lentas, orientacinius ženklus ir skaitmeninius ekranus	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (III)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
1. TIKSLAS: Modernizuoti ir plėtoti Jonavos baseino infrastruktūrą				
1.3. UŽDAVINYS: Diegti atsinaujinančius energetikos šaltinių sprendimus				
1.3.1.	Įdiegti išmaniają energijos suvartojimo stebėsenos sistemą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriumo pav. ūkiui
1.3.2.	Įdiegti tvarius vidaus ir lauko apšvietimo sprendimus	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriumo pav. ūkiui
1.3.3.	Įdiegti šilumos siurblių ar geoterminio šildymo sistemas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriumo pav. ūkiui
1.3.4.	Įrengti fotovoltinius energijos gamybos šaltinius	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriumo pav. ūkiui

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (IV)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
2. TIKSLAS: Užtikrinti Jonavos baseino veiklą ir jos efektyvumą				
2.1. UŽDAVINYS: Užtikrinti nuolatinį darbuotojų profesinį tobulėjimą ir kompetencijų augimą				
2.1.1.	Organizuoti vidinius mokymus klientų aptarnavimo, pirmosios pagalbos, higienos, saugos, komunikacijos ir kitomis temomis	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Administratorius
2.1.2.	Siųsti darbuotojus į kvalifikacijos kėlimo kursus ar sertifikavimo programas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Administratorius
2.1.3.	Sudaryti sąlygas darbuotojams kelti kvalifikaciją dalyvaujant nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Administratorius

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (V)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
2. TIKSLAS: Užtikrinti Jonavos baseino veiklą ir jos efektyvumą				
2.2. UŽDAVINYS: Parengti Jonavos baseino vidaus veiklos dokumentaciją				
2.2.1.	Parengti darbuotojų saugos ir sveikatos instrukcijas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui Administratorius
2.2.2.	Parengti krizių valdymo ir ekstremalių situacijų reagavimo planus	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui Administratorius
2.2.3.	Parengti asmens duomenų tvarkymo ir informacinių technologijų naudojimo taisyklės	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui Administratorius
2.2.4.	Parengti darbuotojų kvalifikacijos kėlimo tvarkos aprašą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Administratorius

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (VI)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
2. TIKSLAS: Užtikrinti Jonavos baseino veiklą ir jos efektyvumą				
2.3. UŽDAVINYS: Įdiegti modernias valdymo ir veiklos stebėsenos sistemas				
2.3.1.	Įdiegti paslaugų kokybę gerinančias sistemas, susijusias su išankstine apsilankymų rezervacija ir lankytojų apklausų vykdymu	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
2.3.2.	Įdiegti sistemas, kurios pagerintų baseino techninę priežiūrą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
2.3.3.	Įdiegti sistemas, kurios pagerintų darbuotojų darbo laiko ir pamainų valdymą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. ūkiui
2.3.4.	Naudoti komunikacijos platformas, skirtas Įstaigos komunikacijai plėsti	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. sportui ir renginiams

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (VII)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
3. TIKSLAS: Plėtoti Jonavos baseino teikiamas paslaugas				
3.1. UŽDAVINYS: Gerinti pagrindinių baseino teikiamų paslaugų kokybę ir prieinamumą				
3.1.1.	Sukurti lanksčius ir kompleksinius paslaugų paketus, apjungiančius kelias paslaugas už specialią kainą (pvz.: ryto plaukimas, šeimos bilietas su kavinės pasiūlymu)	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Pardavimo vadybininkas
3.1.2.	Atnaujinti ir išplėsti kavinės meniu, įtraukiant daugiau sveikų užkandžių, gėrimų ir specialių pasiūlymų vaikams bei sportuojantiems	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai Pardavimo vadybininkas
3.1.3.	Organizuoti teminius savaitgalius SPA ir pramogų erdvėje (pvz.: relaksacijos vakarai), skirtus įvairioms gyventojų grupėms	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (VIII)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
3. TIKSLAS: Plėtoti Jonavos baseino teikiamas paslaugas				
3.2. UŽDAVINYS: Plėsti ir įvairinti užsiėmimų ir treniruočių pasiūlą				
3.2.1.	Pritaikyti užsiėmimų tvarkaraštį, atsižvelgiant į skirtingų gyventojų grupių poreikį	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai
3.2.2.	Plėsti teikiamų užsiėmimų pasiūlą, kuriant specializuotas gydomosios mankštos vandenyje programas (pvz.: kineziterapija vandenyje)	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai
3.2.3.	Siūlyti naujas ir unikalias treniruotes vandenyje (pvz.: vandens dviračiai)	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (IX)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
4. TIKSLAS: Plėtoti Jonavos baseino veiklą per projektus, bendradarbiavimą ir bendruomenės įtraukimą į įvairias veiklas				
4.1. UŽDAVINYS: Užtikrinti įstaigos projekcinę veiklą				
4.1.1.	Paskirti darbuotoją, atsakingą už projektų koordinavimo procesą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Direktorius
4.1.2.	Rengti vietinius, nacionalinius ir tarptautinius projektus, orientuotus į sveikos gyvensenos skatinimą, paslaugų plėtrą, infrastruktūros pritaikymą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija
4.1.3.	Sėkmingai įgyvendinti laimėtus projektus, užtikrinant tinkamą administravimą, finansinių ir veiklų ataskaitų teikimą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (X)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
4. TIKSLAS: Plėtoti Jonavos baseino veiklą per projektus, bendradarbiavimą ir bendruomenės įtraukimą į įvairias veiklas				
4.2. UŽDAVINYS: Vystyti bendradarbiavimą su sporto, sveikatos, švietimo įstaigomis ir rėmėjais				
4.2.1.	Pasirašyti ilgalaikio bendradarbiavimo sutartis su sporto, sveikatos ir švietimo įstaigomis.	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija
4.2.2.	Bendradarbiauti su sporto, sveikatos ir švietimo įstaigomis organizuojant renginius ir kitas edukacines veiklas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija
4.2.3.	Užtikrinti nuolatinį bendravimą su esamais rėmėjais	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija
4.2.4.	Ieškoti naujų rėmėjų renginiams, stovykloms ir projektinėms veikloms įgyvendinti	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir įstaigos lėšos	Visa administracija

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (XI)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
4. TIKSLAS: Plėtoti Jonavos baseino veiklą per projektus, bendradarbiavimą ir bendruomenės įtraukimą į įvairias veiklas				
4.3. UŽDAVINYS: Organizuoti varžybas ir stovyklas				
4.3.1.	Organizuoti vietines ir regionines vaikų plaukimo varžybas	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai
4.3.2.	Skatinti aktyvų Įstaigos auklėtinių dalyvavimą nacionalinėse ir tarptautinėse plaukimo varžybose	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Treneriai
4.3.3.	Organizuoti vaikų fizinio aktyvumo stovyklas vandenyje	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Visa administracija

VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (XII)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
5. TIKSLAS: Stiprinti Jonavos baseino komunikaciją įvaizdį				
5.1. UŽDAVINYS: Tobulinti baseino išorinės komunikacijos priemonės bei organizacijos vizualinį identitetą				
5.1.1.	Atnaujinti baseino socialinių tinklų paskyras ir jų vizualinį apipavidalinimą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
5.1.2.	Parengti profesionalias nuotraukas ir vaizdo įrašus reprezentatyviai pristatančius baseino veiklą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
5.1.3.	Atnaujinti lankstinukus, plakatus, kainoraščius ir kitą spausdintą medžiagą, kuri būtų platinama baseine ar partnerių vietose	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams Pardavimo vadybininkas

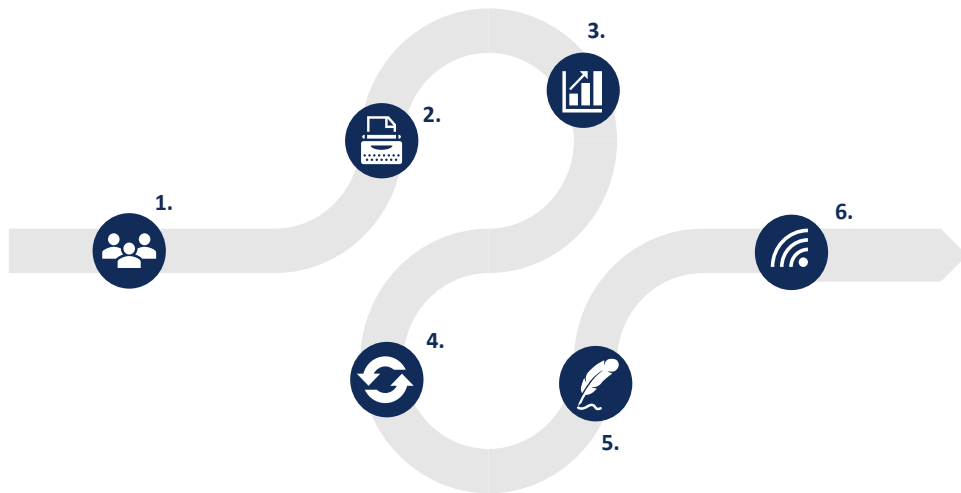
VEIKSMŲ ĮGYVENDINIMO PLANAS (XIII)

Nr.	Veiksmo pavadinimas	Laikotarpis	Finansavimas	Atsakingas asmuo
5. TIKSLAS: Stiprinti Jonavos baseino komunikaciją įvairiais				
5.2. UŽDAVINYS: Aktyviai vykdyti komunikaciją įvairiais kanalais				
5.2.1.	Parengti socialinių tinklų komunikacijos planą	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktorius Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
5.2.2.	Kurti ir kiekvieną mėnesį baseino lankytojams siųsti naujienlaiškį	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
5.2.3.	Vykdyti tikslines reklamos kompanijas socialiniuose tinkluose	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams
5.2.4.	Rengti pranešimus apie baseino veiklą ir pasiektus rezultatus vietinėje ir nacionalinėje žiniasklaidoje	2025–2027 m.	Jonavos r. savivaldybės ir Įstaigos lėšos	Direktoriaus pav. sportui ir renginiams

The background is a photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and lane markers are visible in the water. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' and one labeled '3'. The pool is surrounded by a large glass wall that reflects the interior lights. The overall atmosphere is calm and professional.

STEBĒŠENA IR VERTINIMAS

PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA



1. DARBO GRUPĖS SUDARYMAS

Strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną vykdys specialiai paskirta darbo grupė, kurios sudėtį tvirtina įstaigos vadovas

2. KASMETINĖ PLANO PERŽIŪRA

Darbo grupė kartą per metus peržiūri strateginį veiklos planą pagal nustatytą vertinimo formą, analizuodama tikslų, uždavinių įgyvendinimą bei lygindama planuotus ir faktinius rezultatus

3. PAŽANGOS IR POVEIKIO ĮVERTINIMAS

Vertinami pasiekti rezultatai ir jų poveikis – ar veiklos davė laukiamą naudą, ar buvo pasiekta pažanga, remiantis konkrečiais rodikliais

4. PLANO TIKSLINIMAS / PAPILDYMAS

Atsižvelgiant į peržiūros rezultatus, darbo grupė gali siūlyti koreguoti strateginio plano tikslus, uždavinius ar veiklas, kad jie geriau atitiktų esamą situaciją ar poreikius.

5. PLANO ĮGYVENDINIMO ATASKAITA

Remiantis analize, darbo grupė parengia kasmetinę ataskaitą, kurioje pateikiami rezultatai, įžvalgos, problemos ir siūlymai tolimesniems veiksams

6. PASIEKTŲ REZULTATŲ VIEŠINIMAS

Įstaiga viešai pristato strateginio plano įgyvendinimo rezultatus per interneto svetainę, metinę ataskaitą ar kitais informavimo kanalais, kad užtikrintų skaidrumą ir bendruomenės informuotumą

The background is a photograph of an indoor swimming pool at night. The pool is illuminated with blue light, and lane markers are visible. In the foreground, there are two starting blocks, one labeled '2' and one labeled '3'. The pool is surrounded by a glass wall, and the interior of the building is visible through the glass.

IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS

IŠVADOS IR REKOMENDACIJOS

1	Gerėjanti Jonavos r. savivaldybės demografinė situacija (<i>daugėja kūdikių, žmonės grįžta iš užsienio</i>)
2	Jonavos r. savivaldybėje augantis sportuojančių asmenų skaičius
3	Moderni Jonavos baseino infrastruktūra ir platus teikiamų paslaugų pasirinkimas
4	Kasmet didėjantis Jonavos baseino populiarumas ir lankytojų skaičius
5	Didėjančios Jonavos baseino veiklos pajamos
6	Aiški Jonavos baseino strateginė vizija (<i>5 strateginiai tikslai, 13 uždavinių ir 50 veiksmų</i>)

A woman with dark curly hair, wearing a black swimsuit, is smiling and looking towards the camera while floating in a swimming pool. The pool has a dark grey lane divider. In the background, a person in a blue and red jacket is visible near a large window. A semi-transparent blue diagonal shape covers the left side of the image, serving as a background for the text.

UAB „STS Capital“

Ukmergės g. 222-301, Vilnius, LT07157

Tel. +370 652 65 807

El. paštas: s.lubauskas@stscapital.lt